

✓ まずはこれで確認!

## みみよりチェックリスト

成り行き経営に注意! 編

- 自社の「強み」や「選ばれる理由」を言葉で説明できますか?
- 商品ごとの売上や動きを把握していますか?
- 今後の事業目標や年間の計画を立てていますか?

今の状態を整理することで、次の一手が見えてきます。“急がば回れ”です!



経営支援キャラクター  
みみよりさん



京都商工会議所  
ほんまもんを結わう

がんばる経営  
応援します!

# ビジネスサポート かわら版

2026年4・5月号

経営  
みみより  
コラム

## 中小企業が身につけるべき “稼ぐ力”とは

中小企業診断士 神戸 壯太 氏



「稼ぐ力」とは、自社の強みを活かして持続的に収益を生み出す経営の力です。中小企業がこれを身につけるには、自社の現状を整理し、目指す方向を明確にする必要があります。そのためには、「経営の羅針盤」である経営計画の策定が不可欠です。

### ✓ 1つ目は「強みを知る」こと。

「稼ぐ力」は、他社とどのように差別化できているかにかかっています。自社がなぜ顧客から選ばれているのか、その理由を論理的に説明できますか?たとえば、「お客様の不満をどのように解決しているか」や「感謝された具体的なエピソード」を分析すると、自社の強みが客観的に見えてきます。強みと市場のニーズを結びつけることは、独自性の出発点です。

### ✓ 2つ目は「データで現状を把握する」こと。

売上や利益といった「結果の数字」だけを見るのではなく、それを構成する「原因の数字」に分解して分析することが大切です。商品別売上構成、客単価、客数、リピート率等の指標を定量的に把握することで、課題や成長余地を特定することが可能となります。数字で現状を捉えることは、次の一手を打つための土台になります。

### ✓ 3つ目は「計画に落とし込む」こと。

まず「未来のありたい姿」を描き、そこから逆算して何が必要かを考えましょう。そして強みを活用して、「原因の数字」をどう達成するかを、「誰が・いつまでに・何を・どのように」行うのかまで具体化することで、より具体的な計画になります。

これらを総合することで、経営そのものを強くする「稼ぐ力」が育まれます。忙しい時こそ自社の現状を確認し、会社の未来を考える時間を作ってみましょう。

経営計画を作った後は…

### 小規模事業者持続化補助金(第19回)のご案内

持続的な経営に向けた経営計画に基づく販路開拓等の取り組みを支援する補助金です。

★申請には、商工会議所発行の事業支援計画書(様式4)が必要です。

申請書類を作成し、4月16日(木)までに各ビジネスサポートデスクへお持ちください。

詳細はこちら



【発行】京都商工会議所 中小企業支援部  
☎075-341-9790(下京区四条通室町東入)  
京都商工会議所ホームページ⇒



支援員  
ひと言  
コーナー

ビジネスサポートデスクでは、皆さまの経営計画づくりをサポートしています! 新年度のスタートに合わせて、一度“自社の未来”を見直してみませんか?



八坂支援員

創業から事業拡大まで  
成長段階に寄り添う商工会議所の伴走支援

#創業  
#資金調達



香りも楽しめるハーブリキュール専門バー「喫酒幾星」。  
2014年の創業から現在に至るまで、京都商工会議所がどのように  
寄り添い、事業の成長を後押ししてきたのでしょうか。

事例企業：喫酒幾星



商工会議所との関わりのなかで  
着実につかんだ 経営者としての“心構え”

#経営計画策定  
#販路開拓

代替わりを機に商工会議所を訪れた青木社長。  
「知恵の経営報告書」をきっかけに広がった事業成長のストーリーを  
紹介します。

事例企業：株式会社青木光悦堂



人手不足のため、IoT・ロボット  
のような設備を導入したい

〔 補助金情報 〕

ITツールを導入して手間が  
かかる業務を効率化したい



中小企業省力化投資補助金

人手不足解消に効果があるデジタル技術等を  
活用した設備の導入を支援

★「カタログ注文型」「一般型」2つの類型で申請可能



\\ 詳細はこちら /



デジタル化・AI 導入補助金

業務効率化やDX等に向けた ITツール  
(ソフトウェア、サービス等)の導入を支援

★登録されたIT導入支援事業者と共同で申請



\\ 詳細はこちら /



出張経営相談会のご案内

無料

秘密  
厳守

同日、創業者向けの  
ミニセミナー「創業融資の  
ポイント」も開催！

普段ビジネスサポートデスクで行っている経営相談を、西京区役所&右京区役所にて開催！  
日頃の経営に関するお困りごとなど、どのようなことでもお伺いします。お気軽にお立ち寄りください。

日程(場所) 4月23日(木)〈西京区役所〉  
4月27日(月)〈SANSO右京(右京区役所)〉

対象 京都市内の事業所 ★右京区・西京区以外の方も大歓迎です！

参加方法 右記二次元コードより、ご希望の相談枠を選択の上お申込みください  
※当日飛び込みのご相談もお受けしております

問合せ先 ビジネスサポートデスク ☎075-341-9790



ビジネスサポートデスクでは、経営に関するさまざまなご相談をお受けしています！  
まずはお気軽にお問い合わせください。

